



# 突破传统职教壁垒， 打通高技能人才培养最后一公里

2024年4月

 员工人数 > **10000**

 厂房面积 > **300** 万平方米

 总资产 > **300 亿** 人民币



## 海天集团

海天集团创建于1966年，经50多年的创业开拓，现已发展成为总资产超百亿的大型跨国公司。集团下辖两个上市公司（海天国际控股有限公司和宁波海天精工股份有限公司）、海天驱动、海天金属、海天智联、海天光机、海天教育等七大产业及其附属80余家海内外子公司。2023年度集团总产值突破400亿元，产品及客户遍布全球130多个国家和地区。

### 塑机产业

### 机床产业

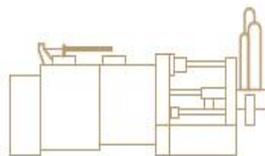
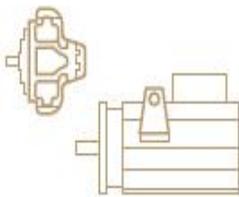
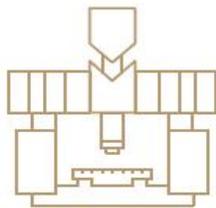
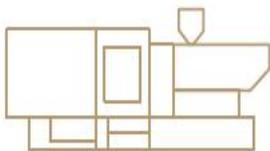
### 驱动产业

### 金属成型产业

### 智能制造产业

### 激光机械产业

### 海天教育产业



- 高精度、节能型注塑机研发与生产
- 注塑机产销量全球第一
- 工信部制造业单项冠军企业
- 注塑机年产量近6万台
- 年产值：160亿
- 股票代码：01882.HK

- 2002年成立
- 国家重大技术装备企业
- 龙门、立式加工中心、卧式加工中心
- 数控机床年产量约5000台
- 年产值：30亿
- 股票代码：SH.601882

- 2005年成立
- 伺服电机、驱动核心、控制系统、机械臂等关键零部件研发与制造；
- 国内最大的永磁伺服电机生产基地
- 年产值：20亿

- 2016年成立
- 国内领先的压铸装备研发与制造企业；
- 镁铝合金成型设备的研发与制造
- 年产值：6亿

- 2021年成立
- 智能制造一站式解决方案提供商
- 提供智能工厂规划、自动化及周边配套设备、数字化解决方案等
- 年营收：5亿

- 2022年成立
- 激光金属3D打印、激光表面处理、激光切割、激光焊接、激光微纳加工设备
- 激光加工成套解决方案

- 2022年成立
- 高技能人才培养+高质量柔性就业
- 产教融合、人才共育
- 联合开发课程、教材，共建培养体系，师资双向培养，助力双高建设，科教融汇



职教毕业生技能水平单一，  
与企业高技能复合型的  
用工需求不匹配



高技能人才需经企业  
再培训2-3年才能熟练  
上岗，人才忠诚度和  
稳定性不足，导致企  
业不愿付出培养成本



”企业找不到对的人、  
人找不到合适的工作”  
的结构化失业现象



学生无法实现  
毕业即高质量就业

真正符合要求的人才

进入“普工”生涯

“职”转“普”选择升学

选择与专业无关的职业

## 传统职业教育的“两张皮”问题

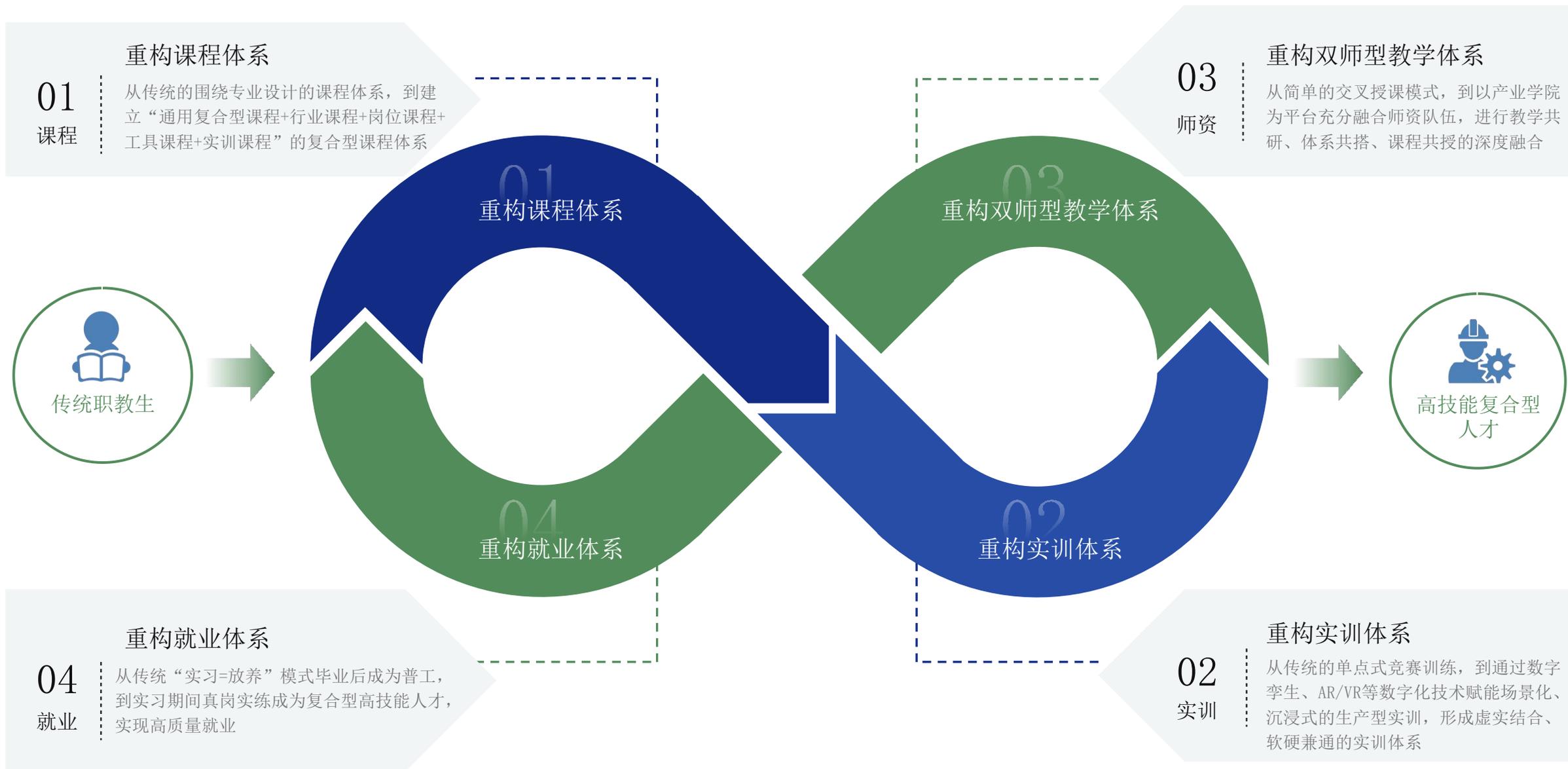


A person in a white shirt is seen from behind, looking at a chalkboard. The chalkboard is covered in numerous question marks drawn in white chalk. The scene is dimly lit, with the person's shirt and the chalkboard being the primary light sources. The overall mood is one of contemplation and inquiry.

如何突破？



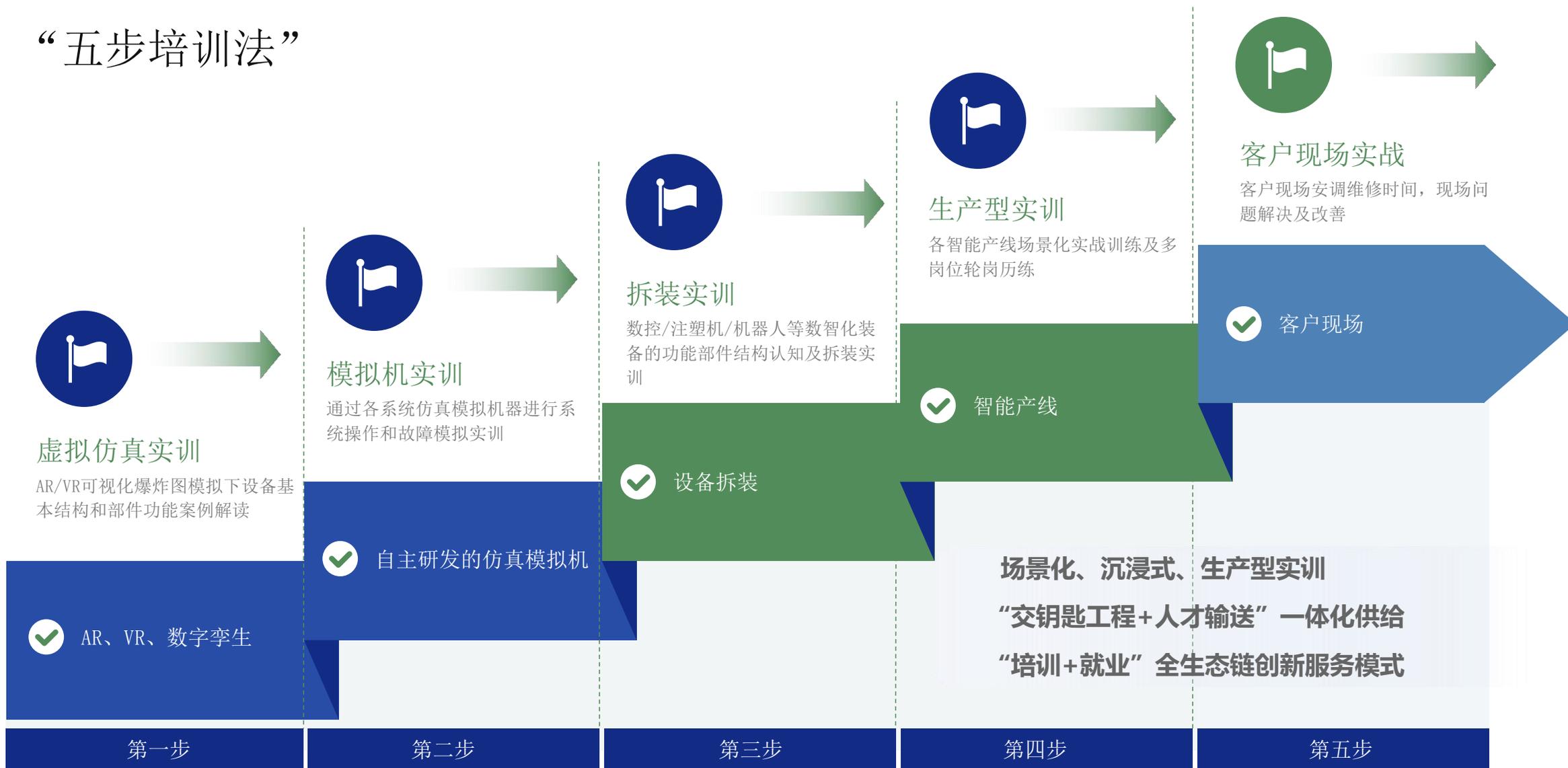
形成“多师融合、多技集成、混态培养”的新型职业教育生态

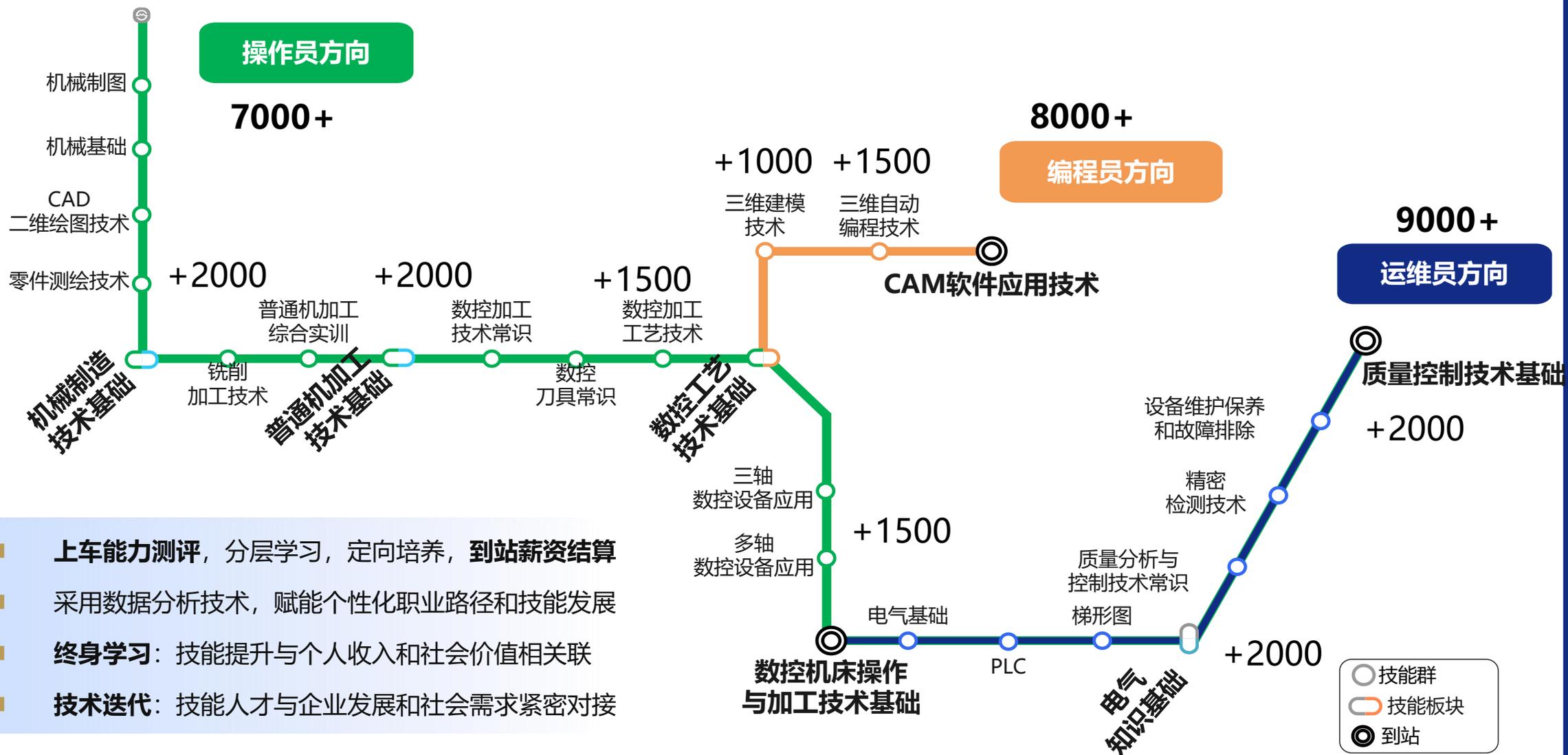




职业素养  
7S管理  
沟通技巧  
精益生产  
商务礼仪  
办公软件  
团队合作  
市场营销  
销售技巧  
.....

## “五步培训法”





- 上车能力测评, 分层学习, 定向培养, 到站薪资结算
- 采用数据分析技术, 赋能个性化职业路径和技能发展
- 终身学习: 技能提升与个人收入和社会价值相关联
- 技术迭代: 技能人才与企业发展和社会需求紧密对接

○ 技能群  
 ◯ 技能板块  
 ⊙ 到站

## ——打通“高技能人才培养最后一公里”的职教新生态





海天大学——蓝金领人才工厂

蓝金领人才工厂位于海天集团宁波总部，占地2000多平方米，拥有12间理论教室、2间AR/VR数字孪生智能教室、2间模拟仿真教室、1个实训车间，是生产型实训工厂的样板工厂



宁波职业技术学院海天学院

宁职院海天学院于2007年落成，校企合作模式荣获国家教育成果一等奖



台科院海天注塑产业学院

台科院海天产业学院于2023年落成



中国地质大学卓越工程师学院

中国地质大学卓越工程师学院于2023年12月成立



政府公共实训中心

与宁波、广州等地政府合作成立县市级公共实训中心

## 师

TEACHERS TRAINING

## 双师型师资深度融合

宁职院博士优先进驻海天企业现场，在实战中研发，海天技能大师进驻宁职院进行现场授课

校企双方优势互补，共同开展教学研发和人才标准制定

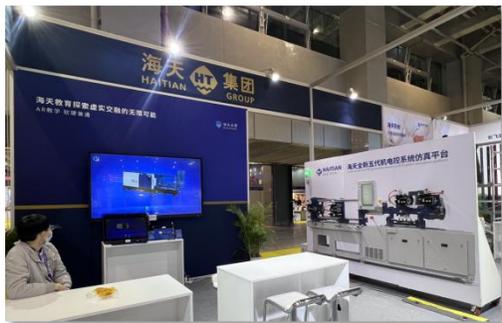


## 教

TEACHING SYSTEM

## 教学体系的改革创新

以产业学院为载体，深度融合的双师型队伍为主体，开展以实训实战为核心的教学体系改革创新

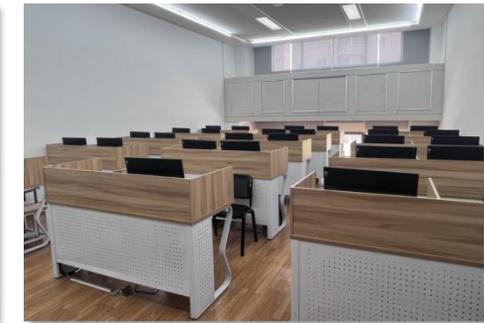


## 研

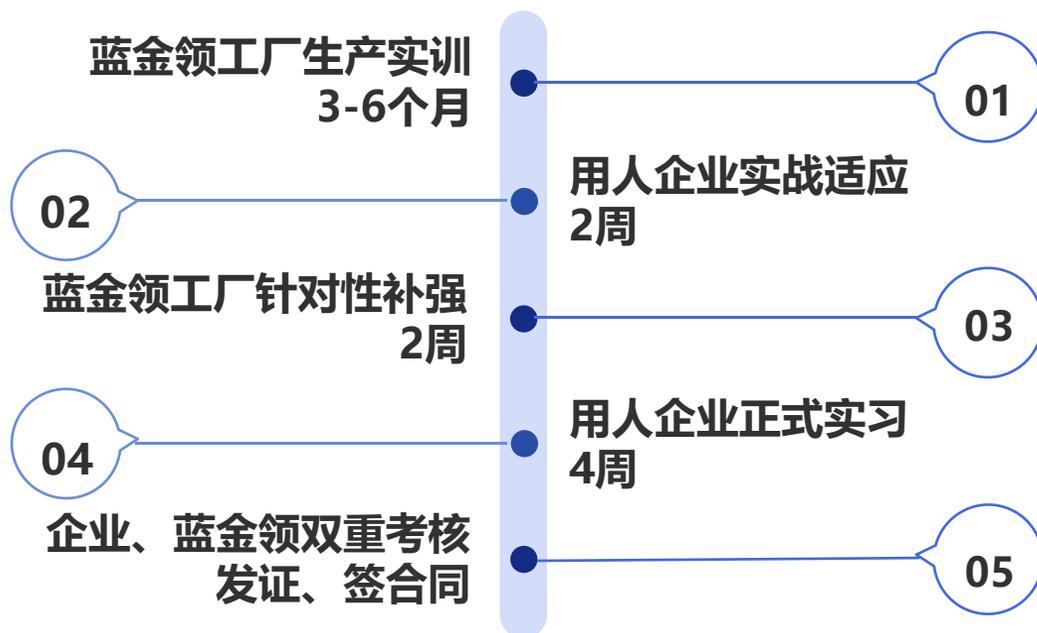
TEACHING R&amp;D

## 教育装备和教材研发

与宁职院共同研发职业教育数字化软件和装备，开发冷热结合、动静相通的智能课程包；对企业的痛点难点进行共同立项和攻克

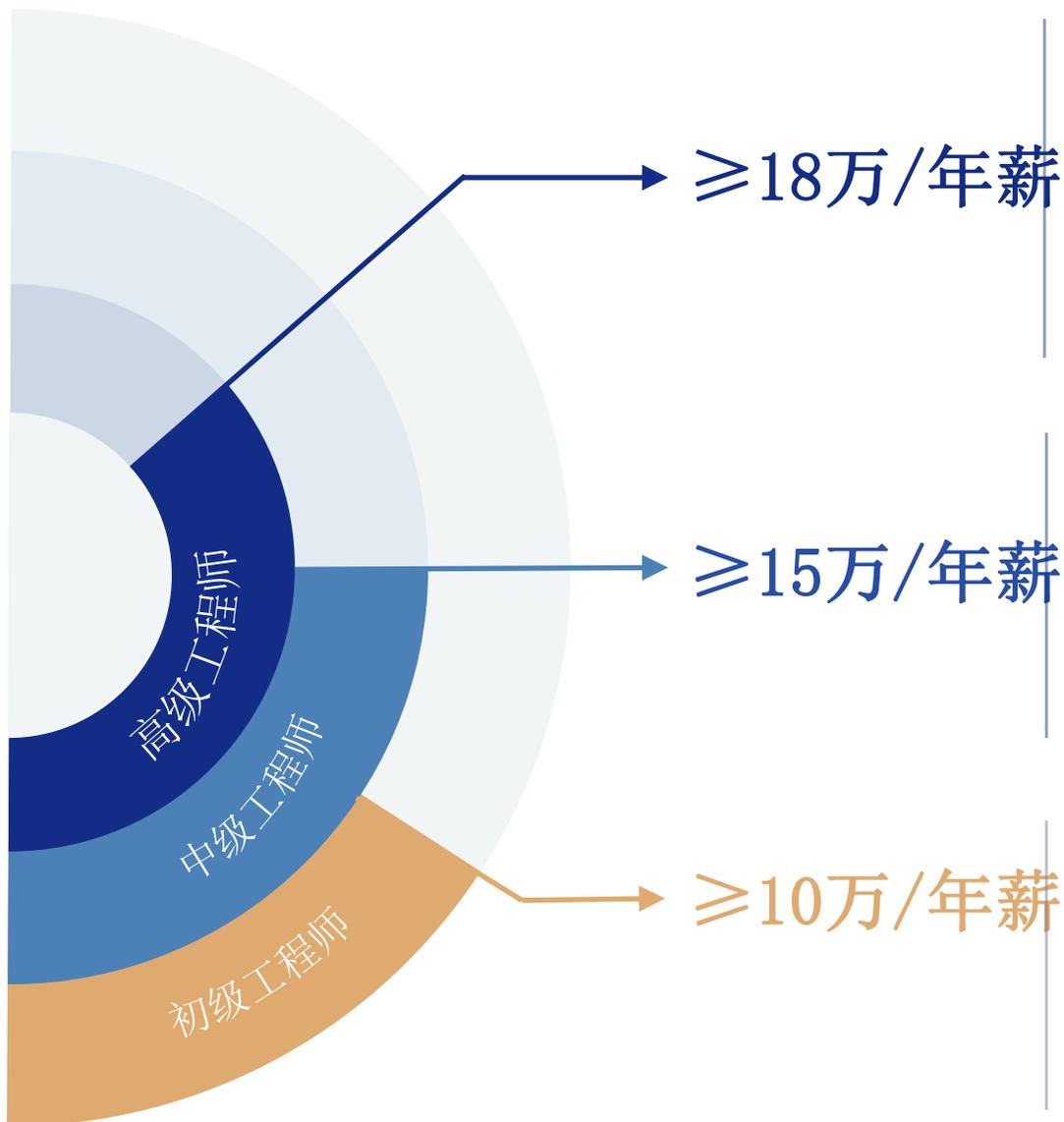


- 截至目前，已培养并成功向企业输送年薪 **10万以上** 的高技能人才 **1800余名**！
- 2024开年至今，已吸引了 **上千个** 高技能人才订单，实现了多方共赢！



蓝金领人才输送路径





### 联动全球生态链企业 实现高质量就业

山特维克可乐满、FANUC、库卡等业内领军企业，共同加入海天教育全球生态链伙伴联盟，共同制定人才标准、打通高质量就业的最后一公里



海天全球生态链企业签约大会



海天全球生态链企业签约大会

### 毕业即高质量就业 高就业率、高薪资

从海天教育结业的人才，在海天生态链优秀企业中就职，达成100%就业率，并且平均入职薪资水平达到10/15/18万年薪



用人企业高技能人才签约仪式



毕业生与用人企业集体签约仪式

### 解决企业高技能人才的 留任率、稳定率

海天教育结业人员，企业两年留任率高达99%，真正实现优秀人才与优秀企业的“双向奔赴”



优秀毕业学长给学弟们做入职分享



企业组织的高技能班团建活动



# 感谢聆听

